

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ БОГРАДСКОГО РАЙОНА
РЕСПУБЛИКИ ХАКАСИЯ**

ПРИКАЗ

От 15 марта 2023 года

с. Боград

№ 83

**Об утверждении Муниципальной программы адресной помощи
общеобразовательным учреждениям с низкими результатами обучения в Боградском
районе на 2023-2025 год**

В целях повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Боградском районе, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Муниципальную программу адресной помощи общеобразовательным учреждениям с низкими результатами обучения в Боградском районе на 2023-2025 год (Приложение 1).
2. Утвердить План-График (дорожную карту) мероприятий по оказанию адресной помощи общеобразовательным учреждениям с низкими результатами обучения и учреждениям, функционирующим в зоне риска снижения образовательных результатов на 2023-2025 год (Приложение 2).
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник УО



А. В. Торопова

Утверждена приказом начальника Управления
образования администрации Боградского района
№ 83 от 15.03.2023

**МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРОГРАММА АДРЕСНОЙ ПОМОЩИ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЯМ
С НИЗКИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОБУЧЕНИЯ
В БОГРАДСКОМ РАЙОНЕ НА 2023-2025 ГОД**

с. Боград

Муниципальная программа

адресной помощи общеобразовательным учреждениям с низкими результатами

территория: Боградский район

Наименование программы	Муниципальная программа адресной помощи общеобразовательным учреждениям с низкими результатами на 2022 – 2024 год
Разработчик программы	Рабочая группа по разработке муниципальной программы адресной помощи школам с низкими образовательными результатами в 2023 – 2025 г.г.: Менькина И. А., методист РМК - муниципальный координатор рабочей группы Безель С.В. – заместитель начальника УО Комоликова О.П. – директор МБОУ «Бородинская сош» - школа-наставник Ольденбургер И.И. – ЗДУВР МБОУ «Бородинская сош» - школа-наставник Дубиника А. Ш. - директор МБОУ «Сонская сош» - школа-наставник Ауэр Т. В. -ЗДУВР МБОУ "Сонская сош» - школа-наставник Гильдебрант О.С. – ЗДВУР МБОУ "Знаменская СОШ" Спивак Т.П. – директор МБОУ "Знаменская СОШ" Князева А.В. – ЗДУВР МБОУ "Боградская СОШ" Краснов Д.А. – директор МБОУ "Боградская СОШ" Голиненко Н.Н. – директор МБОУ "Пушиновская ООШ" Колосова Н.С. –ЗДВУР МБОУ "Пушиновская ООШ" Рощупкина Л. А. - директор МБОУ "Первомайская СОШ" Янкова Н. И. - ЗДВУР МБОУ "Первомайская СОШ" Спивак А.Н. - директор МБОУ "Троицкая СОШ" Ружнева Н. А. - ЗДВУР МБОУ "Троицкая СОШ"

	<p>МБОУ «Боградская СОШ», МБОУ «Пушновская ООШ», МБОУ «Знаменская СОШ», МБОУ "Первомайская СОШ", МБОУ "Троицкая СОШ"</p> <p>МБОУ «Сонская сош» школа - наставник</p> <p>МБОУ "Бородинская сош" школа - наставник</p>
<p>Участники программы</p>	<p>Управление образования администрации Боградского района,</p> <p>МБОУ "Бородинская сош" (школа – наставник), МБОУ "Сонская сош" (школа – наставник);;</p> <p>школы, показавшие низкие образовательные результаты:</p> <p>МБОУ «Пушновская ООШ»;</p> <p>МБОУ "Первомайская СОШ";</p> <p>МБОУ "Знаменская СОШ";</p> <p>МБОУ "Троицкая СОШ".</p> <p>Школа, функционирующая в зоне риска снижения образовательных результатов:</p> <p>МБОУ "Боградская СОШ".</p>
<p>Исполнители программы</p>	<p>«Региональная программа поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социально – экономических условиях, в Республике Хакасия на 2021 – 2022 годы», утвержденная решением координационного совета по поддержке школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социально – экономических условиях №1 от 20.07.2020 г.</p> <p>«План – график («Дорожная карта») подготовки к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования Республики Хакасия в 2021 году», утвержденный приказом Министерства образования и науки Республики Хакасия от 24.07.2020 г №100 - 540</p> <p>Приказ Управления образования администрации Боградского района от 28.02.2022 № 47«О разработке программы адресной помощи школам с низкими образовательными результатами»</p> <p>Программы повышения качества образования МБОУ «Боградская СОШ», МБОУ «Первомайская СОШ», МБОУ «Пушновская ООШ», МБОУ "Знаменская СОШ", МБОУ "Знаменская СОШ", МБОУ "Троицкая СОШ".</p>
<p>Основание разработки</p>	<p>Продолжение разрыва в образовательных возможностях и достижениях обучающихся за счет повышения педагогического и ресурсного потенциала МБОУ «Боградская СОШ», МБОУ «Пушновская ООШ», МБОУ "Первомайская СОШ", МБОУ "Знаменская СОШ", МБОУ "Троицкая СОШ".</p>
<p>Основная идея программы</p>	<p>Создание условий, обеспечивающих переход образовательных организаций с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы. Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами Боградского района: МБОУ «Боградская СОШ», МБОУ «Пушновская ООШ», МБОУ "Первомайская СОШ", МБОУ "Знаменская СОШ", МБОУ "Троицкая СОШ".</p>
<p>Цель программы</p>	<p>- разработать эффективные механизмы помощи общеобразовательным учреждениям с низкими образовательными результатами на муниципальном уровне;</p>
<p>Задачи программы</p>	<p>результатами на муниципальном уровне;</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечить условия реализации основных образовательных программ в общеобразовательных учреждениях с низкими образовательными результатами; - обеспечить совершенствование профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами; - разработать и внедрить механизм мониторинга эффективности программы поддержки общеобразовательных учреждений с низкими образовательными результатами - учителям - предметникам и учителям начальных классов усилить подготовку обучающихся к прохождению независимой оценки качества знаний, государственной итоговой аттестации, в том числе через деятельность районных и школьных методических объединений; - создать условия для развития профессионализма педагогов через выявление их профессиональных дефицитов и разработку индивидуальных программ повышения квалификации учителей. - Формирование и укрепление материально – технической базы
<p>Сроки реализации программы</p>	<p>3 года</p>
<p>Целевые показатели</p>	<ul style="list-style-type: none"> - доля обучающихся ОУ с низкими образовательными результатами, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию, в общей численности обучающихся данных школ, прошедших итоговую аттестацию; - доля обучающихся ОУ с низкими образовательными результатами, показавших высокие результаты Всероссийских проверочных работ (далее – ВПР), в общей численности обучающихся в ОУ с низкими образовательными результатами; - доля педагогических работников ОУ с низкими образовательными результатами, повысивших уровень квалификации по вопросам повышения качества образования обучающихся в общей численности педагогических работников данных ОУ; - доля педагогических работников ОУ с низкими образовательными результатами, аттестованных на первую и высшую квалификационные категории
<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечен комплексный мониторинг качества образования в ОО с низкими результатами обучения; - создана современная модель поддержки школ с низкими результатами обучения с учетом особенностей их функционирования; - увеличена доля ОО с положительной динамикой качества образования; - в образовательных организациях обеспечены условия, отвечающие современным требованиям к образовательной деятельности, в том числе за счет совершенствования технологий, привлечения новых информационных систем образовательных ресурсов нового поколения; - снижение доли школ с низкими результатами по итогам обучения до 7%; - увеличение доли обучающихся, показавших высокие образовательные результаты Всероссийских проверочных работ по математике (далее – ВПР), до следующих значений: в МБОУ «Ботрадская СОШ» - до 12%; МБОУ "Первомайская СОШ" - до 10%, МБОУ "Знаменская СОШ" - до 15%, МБОУ "Троицкая СОШ" - до 17%, в МБОУ «Пушновская ООШ» - до 20%;

	<ul style="list-style-type: none"> - Уменьшение доли обучающихся, показавших низкие образовательные результаты ВПР по математике, до следующих значений: в МБОУ «Боградская СОШ» - до 30%; в МБОУ «Пушиновская ООШ» - до 25%; МБОУ "Первомайская СОШ" - до 10%, МБОУ "Знаменская СОШ" - до 15%, МБОУ "Троицкая СОШ" - до 17%; - увеличение доли обучающихся, показавших высокие образовательные результаты ВПР по русскому языку до следующих значений: в МБОУ «Боградская СОШ» - до 15%; в МБОУ «Пушиновская ООШ» - до 20%; МБОУ "Первомайская СОШ" - до 12%, МБОУ "Знаменская СОШ" - до 12%, МБОУ "Троицкая СОШ" - до 15%. - уменьшение доли обучающихся, показавших низкие образовательные результаты ВПР по русскому языку, до следующих значений: в МБОУ «Боградская СОШ» - до 30%; в МБОУ «Пушиновская ООШ» - до 25%; МБОУ "Первомайская СОШ" - до 20%; МБОУ "Знаменская СОШ" - до 20%; МБОУ "Троицкая СОШ" - до 20%; - увеличение доли обучающихся, показавших высокие образовательные результаты ОГЭ по математике, до следующих значений: в МБОУ «Боградская СОШ» - до 20%; в МБОУ «Пушиновская ООШ» - до 20%; МБОУ "Первомайская СОШ" - до 15%, МБОУ "Знаменская СОШ" - до 20%, МБОУ "Троицкая СОШ" - до 15%; - снижение индекса неobjективного оценивания в ОУ до значения в интервале (0 – 10)%; - повышение профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов ОУ с низкими образовательными результатами через совершенствование технологий образовательной деятельности, привлечение новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов; - совершенствование профессиональной компетентности администрации ОУ с низкими образовательными результатами
<p>Направления реализации программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - психолого-педагогическое сопровождение ОО с низкими образовательными результатами; - создание условий для непрерывного роста педагогических и руководящих работников; - формирование и развитие современной образовательной среды.
<p>Контроль реализации программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - аналитическое обобщение результатов ГИА, ВПР, муниципальных мониторингов; - методический аудит; - исследование организационной культуры

Пояснительная записка

В современных условиях качество образования – важная характеристика, которая определяет конкурентоспособность образовательных учреждений. Актуальность разработки муниципальной программы адресной помощи обусловлена тем, что в 2019 – 2020, 2020 – 2021, 2021-2022 учебных годах 5 общеобразовательных учреждений Боградского района показали низкие результаты обучения: МБОУ «Боградская СОШ», МБОУ «Пушиновская ООШ», МБОУ "Знаменская СОШ", МБОУ "Первомайская СОШ", МБОУ "Троицкая СОШ".

Критерии отбора были следующие: доля неудовлетворительных результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике за 2 года; доля высоких результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике за 2 года; индекс объективности оценки образовательных результатов в ОУ.

В ходе изучения факторов, влияющих на качество образовательных результатов в данных общеобразовательных учреждениях, были выявлены проблемы, оказывающие негативное влияние на данную характеристику:

Внешние факторы:

- высокий уровень безработицы во всех населенных пунктах, где расположены данные школы (с. Боград, с. Пушное, с. Троицкое);
- низкий социальный статус большинства семей;
- повоз обучающихся из близлежащих населенных пунктов (МБОУ «Боградская СОШ», МБОУ «Пушновская ООШ», МБОУ «Знаменская СОШ», МБОУ «Первомайская СОШ», МБОУ «Троицкая СОШ»);
- низкая скорость интернет – доступа в МБОУ «Пушновская ООШ».

Внутренние факторы:

- неэффективное функционирование внутренней системы оценки качества образования;
- недостаточный уровень организации методического сопровождения учебного процесса в школах;
- низкий уровень кадрового обеспечения данных школ: высокая доля педагогов пенсионного возраста в МБОУ «Боградская СОШ» - 46% и в МБОУ «Знаменская СОШ» - 29%, МБОУ «Троицкая СОШ» - 26 %.
- слабая материально – техническая база в МБОУ «Пушновская ООШ», низкий уровень обеспеченности данной школы современным оборудованием; устаревшая техника: персональные компьютеры (износ практически 100%, обеспеченность – менее 10%), отсутствие принтеров, мультимедийных проекторов и т.д.).

Анализ кадрового обеспечения

Важнейшим внутренним ресурсом школ для повышения качества образования является педагог, его профессиональная компетентность, уровень образования, квалификации.

Сведения о педагогах	МБОУ «Боградская СОШ»		МБОУ «Первомайская СОШ»		МБОУ «Знаменская СОШ»		МБОУ «Троицкая СОШ»		МБОУ «Пушновская ООШ»	
	количество	доля, %	количество	доля, %	количество	доля, %	количество	доля, %	количество	доля, %
Всего педагогов	41	100	23	100	17	100	19	100	13	100
Из них учителей	37	90	16	70	13	76	19	100	11	85
Образование: Высшее педагогическое	36	88	19	83	14	82	17	89	9	76
Среднее профессиональное педагогическое	1	4	3	13	2	18	2	11	3	23
И КК	25	68	10	43	9	52	13	68	7	53
ВКК	9	24	1	4	3	18	2	11	2	15
Возраст до 35 лет	6	16	5	22	5	29	7	37	2	15
Возраст свыше 55 лет	17	46	2	9	5	29	5	26	3	23

Во всех школах все учителя имеют высшее или среднее профессиональное педагогическое образование, доля учителей с высшим образованием везде высокая – свыше 80%. Также высокая доля учителей, аттестованных на первую/высшую квалификационную категорию – от 7 до 68% от общей численности учителей.

Доля учителей в возрасте до 35 лет во всех школах низкая – от 15 до 16%, в то же время доля учителей в возрасте свыше 55 лет достаточно высока в Богградской и Троицкой и Знаменской школах.

Практически все учителя прошли курсовую подготовку – 95%, большая часть из них – в дистанционной форме.

Охват курсами повышением квалификации педагогических работников в Богградском районе на начало 2021 – 2022 учебного года составил 95%.

Одной из проблем обеспечения качественного преподавания является большая учебная нагрузка учителей математики и русского языка, не позволяющая обеспечить качественную подготовку к урокам, организацию индивидуальной работы в соответствии с потребностями и проблемами обучающихся. Нагрузка по преподаваемым предметам у данных учителей составляет от 26 до 30 часов. Увеличение нагрузки педагогов влечет снижение качества преподавания.

Анализ материальных ресурсов

В МБОУ «Богградская СОШ», МБОУ «Первомайская СОШ», МБОУ «Знаменская СОШ» имеются ресурсы для обеспечения реализации основных образовательных программ. Развитие материально-технической базы образовательной организации согласно утвержденной бюджетной смете.

В рамках регионального проекта «Современная школа» в МБОУ «Богградская СОШ» оборудованы 2 кабинета «Точка роста», 2 кабинета Цифровой образовательной среды;

В 2021 году приобретена новая учебническая мебель в МБОУ «Богградская СОШ» (на сумму 200 000 руб).

В МБОУ «Пушиновская ООШ» произведена полная замена окон.

В МБОУ «Богградская СОШ» в 2021 году проведены ремонтные работ по замене кровли, а также капитальный ремонт систем отопления, водоснабжения и канализации, замена окон.

В 2020 году в МБОУ "Первомайская СОШ", МБОУ "Знаменская СОШ" в рамках Федерального проекта открыты 2 кабинета Цифровой образовательной среды.

В 2021 году в МБОУ "Первомайская СОШ" - произведен частичный капитальный ремонт школы (пищеблок, актовый зал, частичная замена окон, ремонт пола и т. д.), в этом же году получен новый школьный автобус.

В рамках Федерального проекта "успех каждого ремонта", отремонтирован спортивный зал в МБОУ "Троицкая СОШ" в 2022 г. В 2023 году запланирован капитальный ремонт спортивного зала в МБОУ "Знаменская СОШ".

Содержание Программы

Мероприятие	Сроки	Результат	ответственные
<i>Координация и управление</i>			
Внесение изменений в муниципальную программу адресной помощи общеобразовательным учреждениям с низкими образовательными результатами обучения в Боградском районе на 2023-2025 гг.	Март 2023 г.	1. Разработка и реализация Программы 2. Разработка и реализация плана взаимодействия со школой - куратором	Рабочая группа
Составление и утверждение муниципальной программ адресной поддержки ШНОР	Март 2023 г.	Разработка и реализация Программы	Рабочая группа
Организация консультационного - методического сопровождения деятельности школ с низкими образовательными результатами школой - наставником	В течение учебного года	Обеспечение поддержки руководителей и педагогов школ в области повышения качества образования	РМК Комоликова О. П. Дубинина А. Ш.
Заключение партнерских соглашений по вопросам взаимодействия между школами с низкими образовательными результатами и школами, демонстрирующими высокие образовательные результаты	30.04.2023	Партнерские соглашения	Менькина И. А. - муниципальный координатор Программы. Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушиновская СОШ»
Формирование заявки на повышение квалификации управленческих команд школ с низкими результатами обучения		Повышение квалификации	Менькина И. А. - муниципальный координатор Программы. Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ

Использование ресурсов нацпроекта "Образование" для обеспечения равного доступа к информационным системам и ресурсам участникам образовательного процесса: IT-куб, ЦОС, "Точки роста", "Кванториум"		До 15.12.2023	Договоры о реализации образовательных программ в сетевой форме	"Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУРВ МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушиновская ООШ» УО
"Методические десанты" специалистов методкабинетов МО в ПНОР		В течении 2023 г.	-	РМК Руководители ОУ Рабочая группа
Анализ реализации муниципальной программы адресной помощи ПНОР	<i>Повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров</i>			
Организация работы районных методических объединений учителей – предметников, руководителей ОУ	В течение года	1. реализация плана работы районных и школьных методических объединений учителей – предметников и руководителей ОУ 2. оказание методической помощи учителям – предметникам, в том числе через организацию наставничества 3. тренинги педагогического опыта лучшими учителями ОУ района 4. Совместное обсуждение посещенных уроков (просмотренных трансляций уроков)	Менькина И. А. Руководители ОО	
Диагностика уровня профессиональной компетентности учителей – предметников Боградской, Первомайской, Знаменской, Троицкой, Пушиновской школ, в том числе через информационно – методический портал	Сентябрь	Выявление уровня профессиональной компетентности учителей – предметников проектирование индивидуальной образовательной траектории обучения/программы профессионального	ГАОУ РХ ДПО «ХакиРойПК», ХЦИО	

«Электронный менеджер по качеству»		роста	
Формирование списков педагогов для прохождения курсов повышения квалификации педагогических работников на региональном и федеральном уровнях	Ноябрь	Реализация программы индивидуальной методической помощи педагогов	Менькина И. А. Руководители ОО
Освоение адресных программ повышения квалификации по совершенствованию профессиональных компетенций руководителей и педагогов с учетом диагностики	В течение года	Совершенствование профессиональных компетенций руководителей ОУ и учителей - предметников	ГАОУ РХ ДПО «ХакИРОиПК»
Обучение или оказание методической поддержки руководителям, учителей - предметников	Сентябрь - октябрь	Оказание методической поддержки учителям – предметникам, руководителям ОУ	ГАОУ РХ ДПО «ХакИРОиПК»
Диагностика профессиональных затруднений педагогов	Октябрь	Выявление профессиональных затруднений педагогов Организация методического сопровождения педагогов, испытывающих профессиональные затруднения	РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Глушневская ООШ» Ольденбургер И. И., ЗДУВР МБОУ "Бородинская сош" (школа-наставник), Ауэр Т. В., ЗДУВР МБОУ "Сонская сош" (школа - наставник)
Проведение муниципальных семинаров, мастер-классов по вопросам качества образования через совершенствование методической компетенции учителя (использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.п.); организация взаимопосещения уроков	По отдельному плану	Организация методической помощи учителям – предметникам Совместное обсуждение посещенных (просмотренных трансляций) уроков Повышение управленческой и методической компетенций ЗДУВР Повышение качества подготовки и проведения уроков	РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ";

			<p>Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушновская ООШ»</p>
<p>Организация участия педагогов в профессиональных конкурсах</p>	<p>В течение года</p>	<p>Повышение профессиональной компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах (в очной, дистанционной форме)</p>	<p>Менькина И. А. - муниципальный координатор Программы; Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушновская ООШ»</p>
<p>Участие молодых педагогов ОУ в работе «Школы молодого учителя»</p>	<p>В течение года</p>	<p>Совершенствование методической работы молодого учителя, повышение педагогической и профессиональной компетенций молодых педагогов, а также качества подготовки и проведения уроков</p>	<p>Менькина И. А. - муниципальный координатор Программы; Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушновская ООШ».</p>
<p>Организация внутришкольного повышения профессиональной компетентности педагогов через проведение семинаров, мастер-классов, тренингов и т.д.</p>	<p>В течение года</p>	<p>Повышение качества обучения</p>	<p>Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушновская ООШ»</p>

<p>Организация и проведение мероприятий по повышению объективности оценивания образовательных результатов обучающихся</p>	<p>В течение года</p>	<p>Снижение индекса необъективного оценивания образовательных результатов</p>	<p>РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушновская ООШ»</p>
<p><i>Формирование и укрепление материально – технической базы</i></p>			
<p>Изучение обеспеченности учебниками Боградской, Первомайской, Знаменской, Троицкой, Пушновской школ</p>	<p>Февраль, август</p>	<p>Формирование заявки на поставку учебников, организация обмена учебниками</p>	<p>РМК</p>
<p><i>Мониторинг и оценка качества</i></p>			
<p>Мониторинг учебных достижений обучающихся: ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, муниципальные контрольные работы</p>	<p>В течение года</p>	<p>Анализ образовательных результатов и разработка адресных методических рекомендаций Оказание адресной помощи педагогам и обучающимся</p>	<p>РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУВР МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушновская ООШ»</p>
<p>Мониторинг успеваемости, качества обучения и пропусков уроков</p>	<p>Декабрь, май</p>	<p>Анализ динамики успеваемости, качества обучения и пропусков уроков</p>	<p>РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ</p>

		<p>Организация и коррекция индивидуальной работы с обучающимися</p>	<p>«Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУРВ МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушиновская ООШ»</p>
<p>Мониторинг реализации программ повышения качества образования в ШНОР</p>	<p>В течение года</p>	<p>Подведение промежуточных и итоговых результатов реализации программ; разработка адресных рекомендаций</p>	<p>РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУРВ МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушиновская ООШ»</p>
<p>Разработка и реализация мониторинга достижений педагогического и руководителей ОУ</p>	<p>Декабрь, июнь</p>	<p>Мониторинг профессионального роста педагогов и руководителей ОУ</p>	<p>РМК Князева А.В., ЗДУВР МБОУ «Боградская СОШ»; Янькова Н. И., ЗДУВР МБОУ "Первомайская СОШ"; Гильдебрант О. С., ЗДУВР МБОУ "Знаменская СОШ"; Руднева Н. А., ЗДУРВ МБОУ "Троицкая СОШ"; Колосова Н.С., ЗДУВР МБОУ «Пушиновская ООШ»</p>

Дорожная карта
по реализации мероприятий адресной помощи общеобразовательным учреждениям с низкими результатами

№	мероприятие	Сроки реализации	ответственные
1	Создание рабочей группы по разработке реализации Программы	Март	УО
2	Сбор данных о Боградской, Первомайской, Троицкой, Знаменской, Пушновской школах для выявления причин низких образовательных результатов	Март	Рабочая группа
3	Разработка муниципальной программы адресной помощи Боградской, Первомайской, Троицкой, Знаменской, Пушновской школ	Март	Рабочая группа
4	Разработка школьных программ повышения качества образования	Апрель	МБОУ «Боградская СОШ» МБОУ "Знаменская СОШ" МБОУ «Пушновская ООШ» МБОУ "Первомайская СОШ" МБОУ "Троицкая СОШ"
5	Организация методической поддержки школам по вопросам повышения качества образования	В течение года	РМК, Рабочая группа
6	Мероприятия по укреплению материально – технической базы Боградской, Первомайской, Троицкой, Знаменской, Пушновской	В течение года	УО
7	Выявление уровня профессиональных затруднений педагогов	Октябрь	УО
8	Организация методического сопровождения педагогов школ с низкими образовательными результатами, испытывающих профессиональные затруднения, а также учителей – предметников, чьи обучающиеся показали низкие результаты ВПР	В течение года	РМК, ОУ
9	Анализ результатов мероприятий, проводимых в рамках мониторинга качества знаний	В течение года	УО, ОО
10	Мониторинг эффективности реализации школьных программ повышения качества образования	Май, июнь	УО, ОО